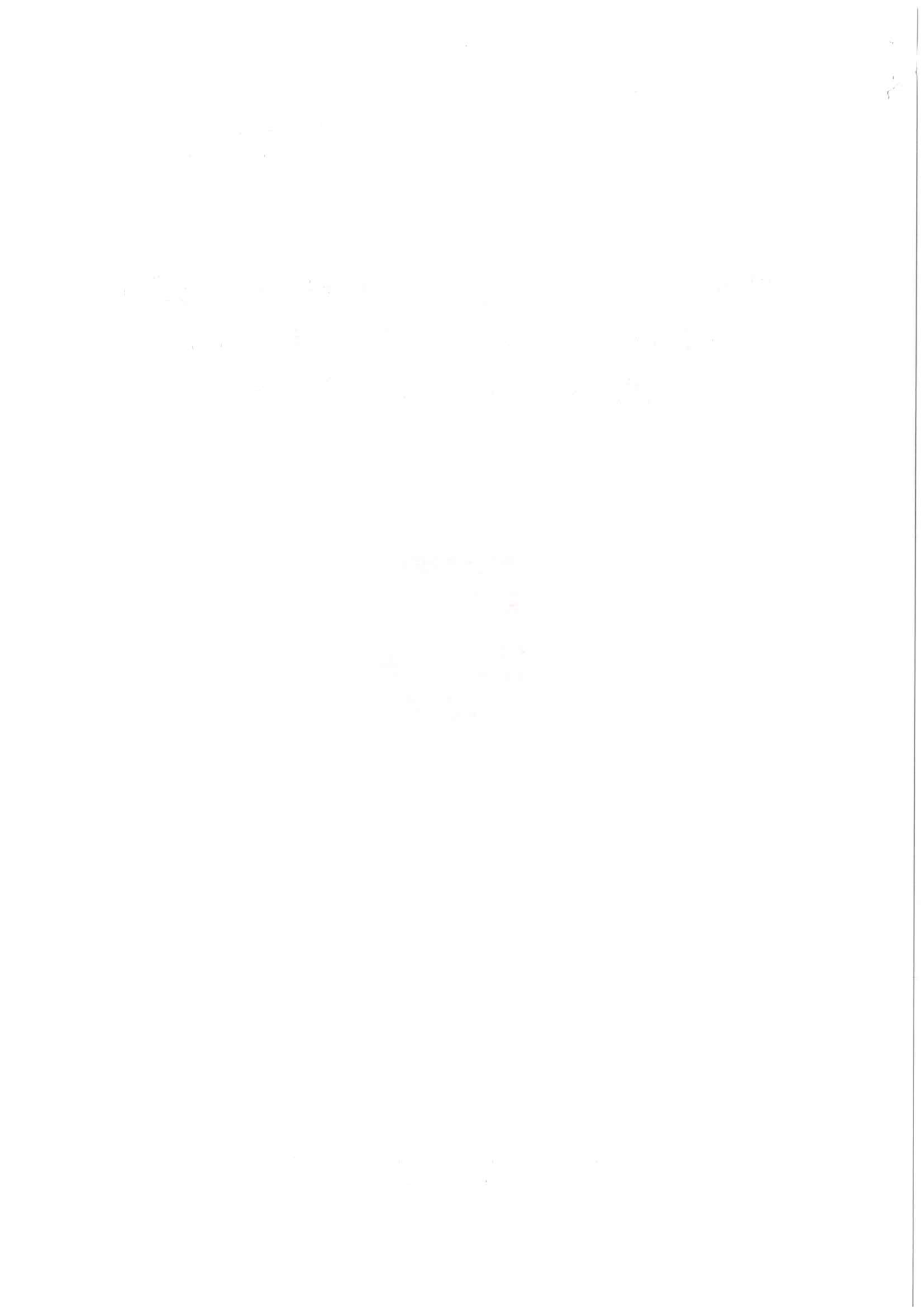


*Załącznik do Uchwały Nr XLII/501/2014
z dnia 22 maja 2014 r.*

STRATEGIA ROZWOJU SPORTU W GMINIE MIASTA DĘBICA NA LATA 2014 - 2020



Opracowanie pn. „Strategia rozwoju sportu w gminie miasta Dębica na lata 2014 – 2020” jest efektem prac Społecznej Rady Sportu przy Burmistrzu Miasta Dębicy wykonane pod kierunkiem Jana Kasowicza i Jacka Bigusa w 2013 roku.



Strategia
rozwoju sportu w gminie miasta Dębica na lata 2014 – 2020

Spis treści

1. Programowanie rozwoju sportu w mieście Dębica w świetle obowiązujących aktów prawnych	3
2. Diagnoza stanu rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica	9
2.1 Stan bazy sportowo – rekreacyjnej na terenie miasta Dębicy	10
2.2 Wyniki współzawodnictwa sportowego w mieście Dębicy	13
2.3 Finansowanie sportu w mieście Dębicy	21
2.4 Imprezy i wydarzenia sportowe w gminie	24
2.5 Analiza SWOT	25
3. Wizja, misja i priorytety rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębicy na lata 2014 – 2020	31
3.1 Wizja rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębicy w roku 2020	31
3.2 Misja miasta Dębica w zakresie rozwoju sportu i rekreacji w latach 2014 – 2020	32
3.3 Priorytety rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica w perspektywie 2020 roku	32
3.3.1 Dostępność sportu dla wszystkich	33
3.3.2 Wzrost poziomu wyników sportowych	35
3.3.3 Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna	36
4. Monitoring realizacji Strategii rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica na lata 2014 – 2020	39
SPIS TABEL	46

Programowanie rozwoju sportu w mieście Dębica w świetle obowiązujących aktów prawnych

Sport jest pojęciem powszechnym, a zarazem wieloznacznym. W piśmiennictwie polskim definicja ta zmieniała się na przestrzeni ostatnich lat wielokrotnie. Przytoczmy kilka z nich.

***Sport** – działalność mająca na celu podnoszenie sprawności fizycznej i jej manifestację, uprawiana systematycznie wg pewnych reguł, w której występuje pierwiastek współzawodnictwa i dążenie do osiągania jak najlepszych wyników.¹*

***Sport** – ćwiczenia i gry mające na celu podnoszenie sprawności fizycznej².*

***Sport** jest procesem polegającym na doskonaleniu sprawności psychofizycznej, zaspokajającym potrzeby rywalizacji i dążenia do osiągnięcia wyników w ramach społecznie akceptowanych zasad współzawodnictwa.³*

***Sport** – to różne ćwiczenia fizyczne i gry, które wymagają sprawności fizycznej i w których ludzie uczestniczą dla przyjemności lub aby współzawodniczyć z innymi.⁴*

***Sportem** są wszelkie formy aktywności fizycznej, które przez uczestnictwo doraźne lub zorganizowane wpływają na wypracowanie lub poprawienie kondycji fizycznej i psychicznej, rozwój stosunków społecznych lub osiągnięcie wyników sportowych na wszelkich poziomach. Sport wraz z wychowaniem fizycznym i rehabilitacją ruchową składają się na kulturę fizyczną⁵.*

1 Wielka Encyklopedia Powszechna PWN, Warszawa 1967, t.10, s. 719.:

2 Słownik poprawnej polszczyzny, PWN, Warszawa 1973.

3 Ustawa z dnia 3 lipca 1984 r. o kulturze fizycznej. Dziennik Ustaw 1984, nr 34, poz. 181, art. 1, ust. 2, pkt. 3.

4 Słownik języka polskiego PWN, Warszawa 2000, s. 655:

5 Ustawa z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie. Dziennik Ustaw 2010, nr 127, poz.857, art. 2, ust. 1

Kultura fizyczna ma służyć rozwojowi społeczeństwa, zachowaniu przez obywateli sprawności fizycznej (oraz intelektualnej) i zdrowia, zagospodarowaniu czasu wolnego dzieci i młodzieży oraz osób starszych i niepełnosprawnych. Jednym z obowiązków organów administracji rządowej i jednostek samorządu terytorialnego jest tworzenie warunków prawno – organizacyjnych i ekonomicznych dla rozwoju kultury fizycznej we współpracy z organizacjami pozarządowymi.

Wytyczne Unii Europejskiej za główny cel polityki sportu opartej na propagowaniu aktywności fizycznej uważają *zwiększenie uczestnictwa w sporcie przedstawicieli wszystkich grup społecznych*.⁶

Z kolei Strategia Rozwoju Kraju 2007 – 2015 zwraca uwagę, że *wspomagane będzie upowszechnianie sportu jako istotnego czynnika podnoszenia poziomu kondycji fizycznej oraz przeciwdziałania negatywnym zjawiskom i patologiom społecznym. Tworzenie nowych oraz modernizacja istniejących obiektów sportowych i rekreacyjnych dostępnych dla obywateli będzie poszerzać możliwości aktywnego spędzenia wolnego czasu i promocji zdrowego trybu życia. Zwiększany będzie również dostęp osób niepełnosprawnych do różnych form aktywności sportowej i rekreacyjnej. W sferze sportu wyczynowego tworzone będą warunki organizacyjne i finansowe do powstawania nowych klubów przy kontynuacji działalności już istniejących*⁷.

O tym, że *państwo jest żywotnie zainteresowane rozwojem i upowszechnieniem sportu* – czytamy w Strategii Rozwoju Sportu do roku 2015⁸. W przywołanym dokumencie formułuje się również następujące tezy:

6 Wytyczne UE dotyczące aktywności fizycznej - Zalecane działania polityczne wspierające aktywność fizyczną wpływającą pozytywnie na zdrowie – projekt zatwierdzony przez grupę roboczą UE „Sport i zdrowie” na zebraniu w dniu 25 września 2008 r.

7 Strategia Rozwoju Kraju 2007 – 2015, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, W-wa, listopad 2006, s.40.

8 Strategia Rozwoju Sportu do roku 2015, Ministerstwo Sportu, W-wa, styczeń 2007, s.4.

- *funkcjonujący od wielu lat model finansowania zakłada, że podstawowym źródłem nakładów finansowych na sport jest sektor publiczny;*
- *struktura wydatków publicznych wskazuje na znaczny udział jednostek samorządu terytorialnego w finansowaniu sportu,*
- *zakładane w strategii osiągnięcie europejskich standardów powszechności i dostępności sportu oraz utrzymanie wysokiej pozycji Polski we współzawodnictwie sportowym wymaga odpowiedniego wzrostu wydatków na sport,*
- *w obszarze wydatków publicznych – wobec umiarkowanego w najbliższych latach wzrostu nakładów z budżetu państwa – istotne będzie dążenie do zwiększenia udziału wydatków na ten cel w budżetach wszystkich szczebli samorządu terytorialnego z obecnego poziomu 1-1,5% do 2,5-3%,*
- *zamierza się motywować samorządy wojewódzkie do opracowywania terenowych programów rozwoju sportu.*

Narodowy Program Zdrowia na lata 2007-2015⁹ podaje jako cel główny: „Poprawę zdrowia i związanej z nim jakości życia ludności oraz zmniejszanie nierówności w zdrowiu” osiągnąć przez:

- *kształtowanie prozdrowotnego stylu życia społeczeństwa,*
- *tworzenie środowiska życia, pracy i nauki sprzyjającego zdrowiu,*
- *aktywizowanie jednostek samorządu terytorialnego i organizacji pozarządowych do działań na rzecz zdrowia.*

Jednym z celów operacyjnych dotyczących czynników ryzyka i działań w zakresie promocji zdrowia jest zwiększenie *aktywności fizycznej ludności* i w związku z tym oczekiwane korzyści zdrowotne:

- *zwiększenie poziomu sprawności i wydolności fizycznej społeczeństwa,*
- *poprawa kondycji psychicznej ludności,*

⁹ Załącznik do Uchwały Nr 90/2007 Rady Ministrów z dnia 15 maja 2007r.

- zmniejszenie powszechności występowania zaburzeń psychosomatycznych,
- zmniejszenie powszechności występowania otyłości, chorób układu ruchu, chorób układu krążenia, zjawisk patologicznych, zwłaszcza wśród młodzieży,
- zwiększenie liczby kwalifikowanych specjalistów z zakresu sportu i rekreacji.

Sejmik Województwa Podkarpackiego przyjął Uchwałę w sprawie warunków i trybu wspierania rozwoju sportu w Województwie Podkarpackim¹⁰.

Uchwała reguluje warunki i tryb finansowania rozwoju sportu w Województwie Podkarpackim. Stwierdza się, że z budżetu Województwa Podkarpackiego finansowane lub dofinansowane mogą być zadania w ramach:

- 1) sportu powszechnego
- 2) sportu kwalifikowanego

Sport powszechny obejmuje zadania mające na celu podniesienie aktywności fizycznej społeczeństwa Województwa Podkarpackiego, upowszechnianie sportu i rekreacji ruchowej poprzez organizację i udział w imprezach sportowych, w tym w środowisku osób niepełnosprawnych.

Sport kwalifikowany obejmuje zadania mające na celu podniesienie poziomu wyników sportowych zawodników z Województwa Podkarpackiego, tj.:

1. szkolenie młodzieży uzdolnionej sportowo Województwa Podkarpackiego,
2. organizację na terenie Województwa Podkarpackiego lub udział reprezentantów Województwa Podkarpackiego w imprezach rangi Mistrzostw Świata, Pucharu Świata, Mistrzostw Europy, Pucharu Europy, Mistrzostw Polski, Pucharu Polski oraz Mistrzostw Województwa Podkarpackiego,
3. organizację lub udział reprezentantów Województwa Podkarpackiego w imprezach w ramach systemu współzawodnictwa dzieci i młodzieży, prowadzonego przez ministerstwo właściwe dla kultury fizycznej i sportu,

¹⁰ Uchwała Nr LII/988/10 Sejmiku Województwa Podkarpackiego z dnia 25 października 2010 r. w sprawie warunków i trybu wspierania rozwoju sportu w Województwie Podkarpackim

4. szkolenie kadry trenersko-instruktorskiej,
5. zakup sprzętu sportowego z przeznaczeniem na szkolenie młodzieży uzdolnionej sportowo Województwa Podkarpackiego,
6. praca szkoleniowa instruktorów i trenerów prowadzących zajęcia z młodzieżą,
7. obsługa finansowa i administracyjna podkarpackich okręgowych związków sportowych oraz wojewódzkich interdyscyplinarnych stowarzyszeń sportowych.
8. organizację współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży szkolnej i akademickiej,

W art. 7 ustawy o samorządzie gminnym wśród potrzeb zbiorowych wspólnoty, których zaspokajanie należy do zadań własnych gminy, wymieniono m.in. *sprawy kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych*¹¹.

Zagadnienia związane ze sportem i rekreacją wpisują się również w Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Dębickiego¹²

Trzeci cel strategiczny w/w dokumencie brzmi: „*Zdrowie, opieka społeczna, ograniczenie niedostosowania społecznego*”, a w punkcie trzecim: „*Ograniczenie patologii społecznych*” jednym z zadań jest *propagowanie sportu jako przeciwdziałanie patologiom społecznym poprzez:*

a/ wspieranie organizacji sportowych

b/zajęcia sportowe pozalekcyjne

c/kontynuacja miejskich tradycji sportowych.

Przegląd powyższych dokumentów potwierdza zgodność celów, założeń i filozofii Strategii Rozwoju Sportu w mieście Dębica z polityką władz każdego szczebla.

Stworzenie dokumentu pn. *Strategia rozwoju sportu w mieście Dębica na lata 2014 – 2020* jest odpowiedzią na wyżej

¹¹ Ustawa z 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym z późn. zm.

¹² Załącznik do uchwały Nr XXIX/333/05 Rady Powiatu Dębickiego z dnia 27 kwietnia 2005 roku

wymienione postulaty. Jest jednocześnie potwierdzeniem, że rozwój kultury fizycznej rozumianej jako sport, wychowanie fizyczne, a także rehabilitację ruchową¹³ – stanowi istotny element polityki zrównoważonego rozwoju miasta Dębicy.

Strategia rozwoju sportu w mieście Dębica na lata 2014– 2020 ma na celu weryfikację dotychczasowych, a także zdefiniowanie nowych potrzeb związanych z rozwojem kultury fizycznej na terenie gminy. *Strategia rozwoju Miasta Dębicy* zakłada w swojej misji na lata 2007 – 2013: *stworzenie możliwości wielokierunkowego rozwoju swoim mieszkańcom*¹⁴. Niestety, w strategii rozwoju miasta nie ujęto działań w zakresie kultury fizycznej. I chociaż są one realizowane na bieżąco należy zaznaczyć, że Miasto:

- nie przeznacza wystarczająco dużych środków na realizację zadań z zakresu kultury fizycznej,
- nie dysponuje wystarczająco dobrą, nowoczesną bazą sportowo – rekreacyjną,
- nie jest wystarczająco skuteczne w promocji sportu, rekreacji i zdrowego trybu życia,

a przez to:

- nie stwarza wystarczająco dobrych warunków do tego, by sport był dostępny dla wszystkich mieszkańców, bez względu na miejsce zamieszkania, wiek, sprawność fizyczną i status społeczny.

W związku z powyższym zdefiniowano następujące priorytety rozwoju sportu w mieście Dębica w perspektywie do 2020 roku:

1. Dostępność sportu dla wszystkich.
2. Wzrost poziomu wyników sportowych.
3. Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna.

¹³ 6 Por. art.2 ustawy z dnia 18 stycznia 1996 roku o kulturze fizycznej – z późn. zm.

¹⁴ Strategia Rozwoju Miasta Dębica na lata 2007-2013 – Misja Miasta Dębica na lata 2008-2013

1. *Diagnoza stanu rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica*

Kultura fizyczna powinna być postrzegana nie tylko jako sfera konsumpcji kulturalnej, rozrywkowej czy wypoczynkowej; należy dostrzec także jej wpływ na procesy rozwoju, kształtowania i utrzymania zdrowia oraz sił biologicznych niezbędnych w osiąganiu określonych celów gospodarczych i społecznych.

Pomimo stosunkowo dużej popularności sportu, aktywność fizyczna wciąż jest niedoceniana, co przy wydłużaniu się wieku Polaków niesie poważne zagrożenia dla zdrowia i jakości życia. Pogarsza się także poziom wydolności i sprawności fizycznej dzieci i młodzieży. Do głównych przyczyn takiego stanu należy z pewnością zaliczyć małą aktywność ruchową dzieci i młodzieży oraz – pomimo wprowadzenia czwartej godziny WF w tygodniu – długoletnie zaniedbania na poziomie szkolnego wychowania fizycznego.

W rozdziale tym dokonano analizy obecnego potencjału rozwoju kultury fizycznej w mieście Dębica; oparto ją na trzech głównych elementach:

- stan bazy sportowo – rekreacyjnej,
- wyniki współzawodnictwa sportowego,
- finansowanie sportu i rekreacji.

Identyfikacja podstawowych problemów, a także wytypowanie najistotniejszych dziedzin interwencji – pozwoli na opracowanie strategii, której realizacja przyczyni się do podniesienia poziomu sportu i rekreacji w mieście Dębica na tle innych gmin województwa podkarpackiego, a w szczególności – gmin o podobnej wielkości (mierzonej liczbą mieszkańców).

2.1 Stan bazy sportowo – rekreacyjnej na terenie miasta Dębica

Baza sportowo – rekreacyjna na terenie miasta Dębica w ostatnich latach systematycznie się powiększała. Szczególny nacisk położony został na budowę i remonty przyszkolnych sal gimnastycznych, co miało na celu stworzenie dobrych warunków do prowadzenia lekcji wychowania fizycznego, ale również umożliwiła ich wykorzystywanie w godzinach pozalekcyjnych przez miejscową społeczność.

W chwili obecnej na terenie Dębicy funkcjonuje wiele obiektów sportowych, pośród których przeważają boiska do piłki nożnej oraz przyszkolne sale gimnastyczne o różnych wymiarach. Stan techniczny infrastruktury sportowo–rekreacyjnej, wyłączając nowe obiekty, nie jest jednak najlepszy i w wielu przypadkach konieczna jest modernizacja. Obecną bazę sportowo – rekreacyjną miasta Dębica tworzą:

SZKOLNE OBIEKTY SPORTOWE:

Powierzchnie sal gimnastycznych w szkołach podstawowych i miejskich gimnazjach w Dębicy:

- M.G. Nr 1 = 269,00m² (11,00x23,60)
- M.G. Nr 2 = 180,00m² (17,60x10,00)
- M.G. Nr 3 = 600,00m² (30,00x20,00)
- M.G. Nr 4 = 175,00m² (17,60x9,90)
- SP Nr 2 = 160,00m² (17,90x8,90)
- SP Nr 3 = 125,00m² (15,90x7,90)
- SP Nr 8 = 88,00m² (14,95x5,95)
- SP Nr 9 = 450,00m² (30,00x15,00)
- SP Nr 10 = 288,00m² (24,00x12,00)
- SP Nr 11 = 528,00m² (24,00x22,00)

Ogółem - powierzchnia sal = 2863,00m²

OBIEKTY SPORTOWE MOSiR

- Park wodny ul. Piłsudskiego
 - brodzik dla dzieci
 - rura do zjeżdżania o długości 104 metry
 - wodospad

- fontanna kielich
- wodospad ze ściany wspinaczkowej
- fontanna ze skały na wyspie
- reflektory podwodne
- brodzik z gejzerem wodnym
- wanna whirlpool z masażami wodnymi i powietrznymi
- Zespół basenów przy ul. Piłsudskiego
 - basen pływacki o wymiarach 50 m x 21 m, głębokość - 1,80 - 2,40 m - basen typu olimpijskiego - niecka posiada homologację Polskiego Związku Pływackiego,
 - basen o wymiarach 25 m x 21 m, głębokość 1,4-1,8 m
 - baseny posiadają widownię na 570 miejsc siedzących oraz galerię z miejscami stojącymi (około 300)
- Zespół Stadionów Piłkarskich przy ul. Piłsudskiego
 - stadion piłkarski: pełnowymiarowy stadion piłkarski z trybunami na około 8000 miejsc, ogrodzeniem płyty piłkarskiej, spikerką i sanitariatami,
 - stadion treningowy: pełnowymiarowy stadion piłkarski z trybuną na około 100 miejsc,
 - stadion lekkoatletyczny (w budowie) - administrowany przez Szkołę Nr 5 w Dębicy.
- Stadion przy ul. Parkowej
 - Boisko główne z częściowo zadaszoną trybuną, miejsc siedzących 1500
 - Euroboisko ze sztuczną nawierzchnią
- Dom Sportu i Rehabilitacji przy ul. Sportowej
 - duża hala o wymiarach 44,90 x 23,70 m. z trybunami dla publiczności na 1500 miejsc
 - mała hala do siatkówki i koszykówki o wymiarach 23,50 x 12,00m
 - sala gimnastyczna o wymiarach 14,60 m x 12 m
 - sala bokserska o wymiarach 11,90 m x 12 m
 - siłownia
 - pomieszczenia do odnowy biologicznej + sauna
 - pomieszczenia inne – biurowe, wykładowe
- Boisko sportowe "Orlik" przy ul. Strumskiego
 - boisko do piłki nożnej o wymiarach 30 x 62 o powierzchni 1860 metrów kwadratowych
 - boisko wielofunkcyjne o wymiarach 19 x 32 o powierzchni 613 metrów kwadratowych

- Lodowisko sztuczne kryte:
 - płyta lodowiska o wymiarach: długość - 56m szerokość - 26m, narożniki zaokrąglone łukami o średnicy 8,40m, lodowisko posiada widownię – trybuny z zamontowanymi siedzeniami oraz szatnie (przebieralnie) ogólne i szatnie dla drużyn hokejowych
- Boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią przy ul. Cmentarnej o wymiarach 32 m x 62 m
- Zespół obiektów sportowych przy ul. Kościuszki
 - skate-park
 - stadion piłkarski 100 x 50 m
 - hala sportowa 34 x 22 m
 - sala bokserska
 - siłownia
 - sala sportów walki
 - kort tenisowy ze sztuczną nawierzchnią

INNE OBIEKTY SPORTOWE

- szkolne obiekty sportowe przy szkołach ponadgimnazjalnych
- boisko przy Fredry (SM)
- klub PINO (bilard)
- klub PLANETA (kręgielnia)
- siłownie

2.2 Wyniki współzawodnictwa sportowego w gminie Dębica

Współzawodnictwo w ramach sportu szkolnego

Współzawodnictwo sportowe prowadzone jest w kategoriach szkół za realizację programu Igrzysk Młodzieży Szkolnej, Gimnazjady i Licealiady. Współzawodnictwo to organizuje Szkolny Związek Sportowy. Punkty uzyskane przez poszczególne szkoły przedstawiają poniższe tabele i wykresy.

miejsce	szkoła	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	suma 2006-2012
1	SP Nr 9 Dębica	483	286	312	377	249	185	280	2765
2	SP Nr 5 Dębica	194	311	439	378	335	502	481	2640
3	SP Nr 3 Dębica	10	340	22	20	23	17	45	477
4	SP Nr 2 Dębica	16	37	71	75	95	56	2	352
5	SP Nr 11 Dębica	48	61	11	11	64	47	20	262
6	SP Nr 8 Dębica	10	21	11	7	2	2	6	59
7	SP Nr 10 Dębica	10	7	3	0	3	5	2	30
8	SP Nr 12 Dębica	3	1	6	5	4	3	7	29

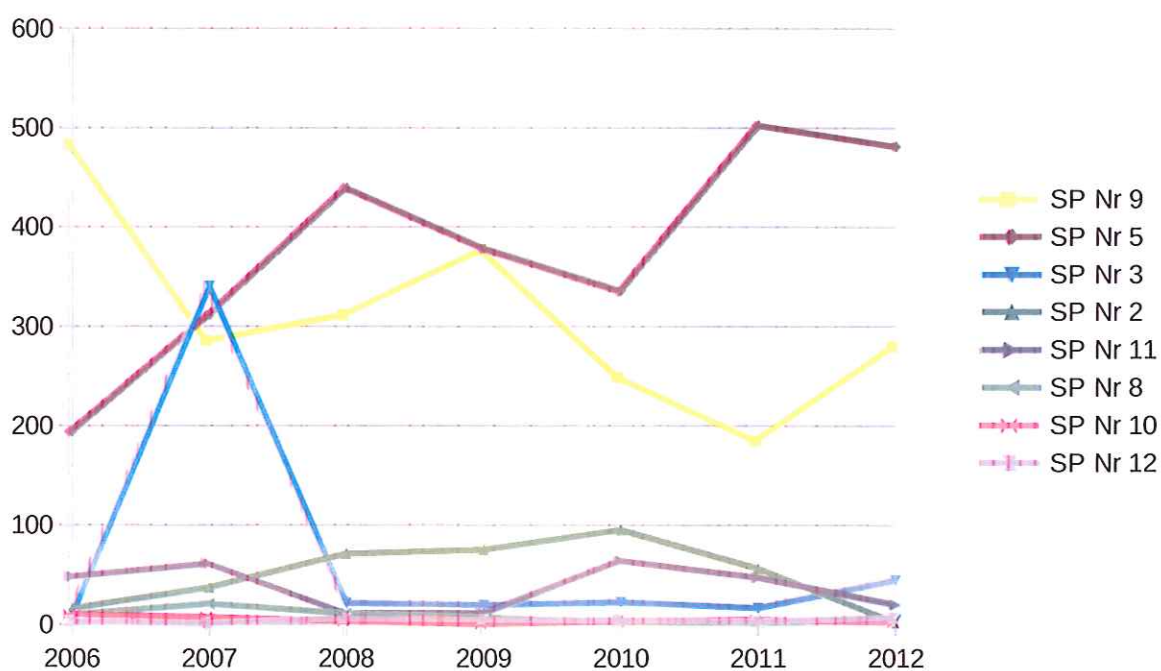


Tabela 1: Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Igrzysk Młodzieży Szkolnej w latach 2006 - 2012¹⁵

¹⁵ Źródło – Wyniki współzawodnictwa sportowego szkół – opracowanie Podkarpackiego Wojewódzkiego Szkolnego Związku Sportowego w Rzeszowie

miejsce	szkoła	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	suma 2006-2012
1	G. 3 Dębica	389	442	572	526	597	592	693	3811
2	G. 2 Dębica	322	493	751	361	496	302	237	2962
3	G. 1 Dębica	273	203	364	228	198	258	158	1682
4	G. 4 Dębica	238	331	144	42	91	76	31	953

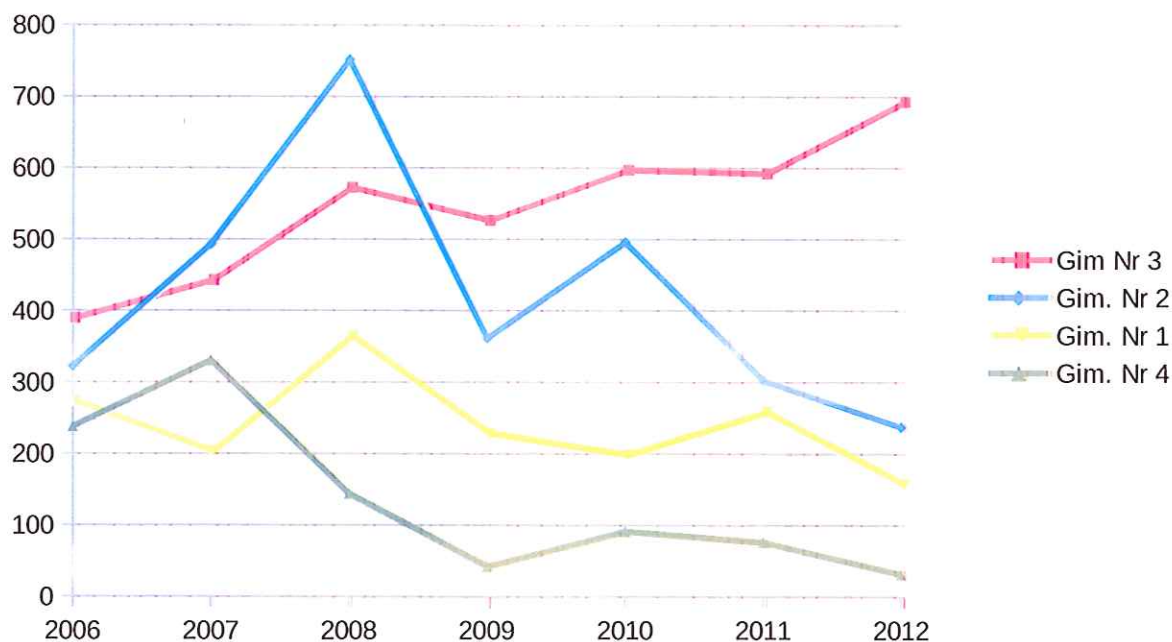


Tabela 2: Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Gimnazjady w latach 2006 - 2012¹⁶

miejsce	szkoła	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	suma 2006-2012
1	II LO Dębica	0	101	345	630	579	508	567	2730
2	ZS Nr 2 Dębica	223	350	388	316	365	355	399	2396
3	ZSZ Nr 1 Dębica	390	503	428	275	249	203	155	2203
4	I LO Dębica	314	348	185	315	345	371	348	2226
5	ZSE Dębica	306	384	173	201	161	230	219	1674
10	ZS Nr 4 Dębica	4	0	3	4	12	28	26	77

¹⁶ Źródło – Wyniki współzawodnictwa sportowego szkół – opracowanie Podkarpackiego Wojewódzkiego Szkolnego Związku Sportowego w Rzeszowie

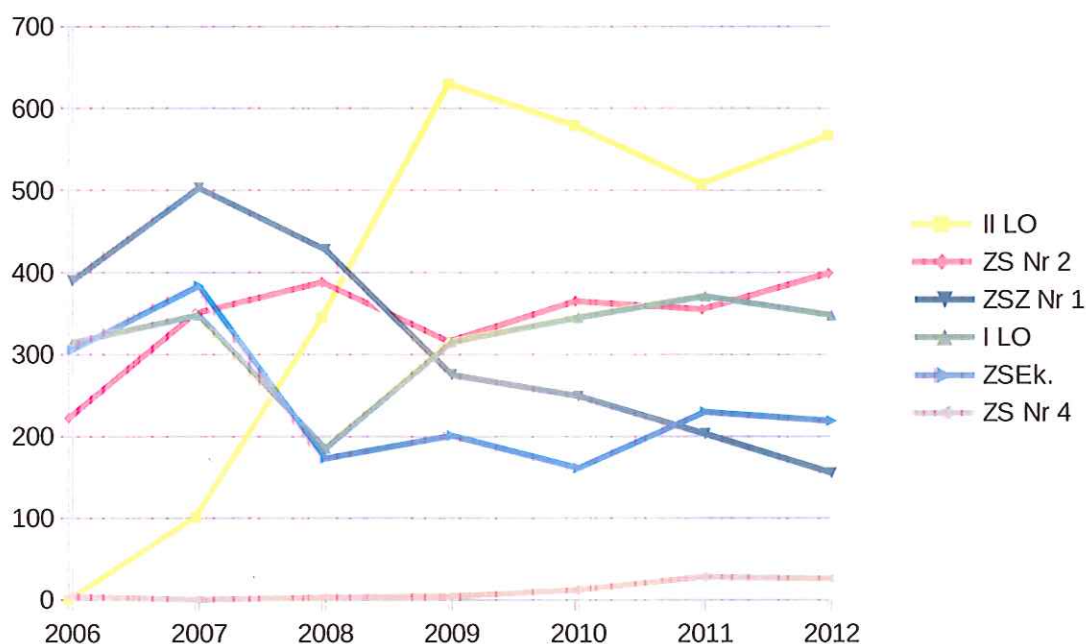


Tabela 3: Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Licealiady w latach 2006 - 2012¹⁷

Jak wynika z powyższych zestawień, nie wszystkie szkoły biorą systematyczny udział w imprezach międzyszkolnych. Różne są przyczyny tego zjawiska. Najczęściej są to:

- brak zgody dyrekcji szkół na udział w zawodach,
- mała liczba nauczycieli wychowania fizycznego i brak możliwości oddelegowania nauczyciela na zawody,
- niechęć nauczycieli do udziału w zawodach.

Współzawodnictwo w ramach sportu kwalifikowanego

Na terenie miasta Dębica funkcjonuje (zarejestrowane są) aż 63 publiczne i niepubliczne organizacje (stowarzyszenia) działające w zakresie kultury fizycznej, a wśród nich:

Kluby dla których organem rejestrowym jest Starosta Powiatu Dębickiego¹⁸:

- Klub Sportowy „GRYF”
- Kolarski Klub Sportowy „TYRE”

¹⁷ Źródło – Wyniki współzawodnictwa sportowego szkół – opracowanie Podkarpackiego Wojewódzkiego Szkolnego Związku Sportowego w Rzeszowie

¹⁸ Kluby Sportowe – Ewidencja prowadzona przez Starostę Powiatu Dębickiego (stan na dzień 31.12.2012 r.)

- Klub Jeździecki „MILTON”
- Klub Piłkarski „KOLEJARZ”
- Sportowy Klub Bilardowy „PINO”
- Klub Sportowy „WISŁOKA”
- Ludowy Klub Sportowy „IGLOOPOL”
- Ludowy Klub Sportowy „ADEODATUS”
- Dębickie Towarzystwo Tenisowe
- Dębicki Klub „KYOKUSHIN KARATE”
- Atletyczny Klub Sportowy „WISŁOKA”
- Dębickie Bractwo Kulkowe
- Klub Biegacza „MARATOŃCZYK”
- Dębicka Akademia Karate Tradycyjnego
- Miejski Klub Szachowy „GRYF”
- Autonomiczna Sekcja Siatkówki „WISŁOKA”
- Autonomiczna Sekcja Zapaśnicza „WISŁOKA”
- Dębicki Klub Kolarski „GRYF”

Uczniowskie Kluby Sportowe¹⁹

- Uczniowski Klub Sportowy „JEDENASTKA”
- Uczniowski Klub Sportowy „SZÓSTKA”
- Międzyszkolny Klub Sportowy
- Uczniowski Klub Sportowy „METALOWIEC”
- Uczniowski Klub Sportowy „KĘPA”
- Szkolny Klub Sportowy „ZRYW”
- Uczniowski Klub Sportowy „TIM”
- Uczniowski Klub Sportowy „LIDER”
- Uczniowski Klub Sportowy „RYWAL”
- Uczniowski Klub Sportowy „OLIMP”
- Uczniowski Klub Sportowy „DWÓJKA”
- Uczniowski Klub Hokejowy
- Uczniowski Klub Sportowy „TRÓJKA”
- Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowego „FENIKS”
- Uczniowski Klub Sportowy „WOLICA”
- Klub Sportowy „SOKÓŁ”

¹⁹ Uczniowskie Kluby Sportowe – Ewidencja prowadzona przez Starostę Powiatu Dębickiego (stan na 31.12.2012 r.)

- Parafialny Uczniowski Klub Sportowy „ORZEŁ”
- Uczniowski Klub Sportowy „MORSY”
- Międzyszkolny Klub Pływacki „BOBRY”
- UKS Łyżwiarstwa Figurowego „Mors”
- UKS „EKONOMIK”
- Uczniowski Osiedlowy Klub Sportowy „ZATORZE”
- Uczniowski Klub Sportowy „GRYFEK”
- Międzyszkolny Uczniowski Klub Lekkiej Atletyki Korzeniowski.pl
- UKS „SOKÓŁ – MECHANIK”
- Uczniowski Klub Sportowy „JUNAK”
- Uczniowski Klub Sportowy Kung-Fu „Vo Thuat Thanh Quyen”
- Dębicki Uczniowski Klub Jeździecki
- Uczniowski Klub Pływacki „Gryf”
- Dziecięca Akademia Piłkarska

Kluby i organizacje sportowe zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym²⁰ (z boku zaznaczono organizacje posiadające status Organizacji Pożytku Publicznego)²¹:

- "Dębicki Klub Kyokushin Karate"
- Automobilklub Stomil
- Dębickie Stowarzyszenie Sportowe „ENERGICA”
Klub Sportowy "WISŁOKA"
- Klub Jeździecki "MILTON"
Ludowy Klub Sportowy "IGLOOPOL"
- Przyjaciół Sportu
Międzyszkolny Klub Pływacki "BOBRY”
Międzyszkolny Klub Sportowy
- Sportowy Klub Bilardowy "PINO"
- Stowarzyszenie Piłkarskie "LEGIA WARSZAWA-CHAMPIONS
LEAUGE"
- Stowarzyszenie Zapaśniczy Klub Sportowy "WISŁOKA DĘBICA"

²⁰ <http://www.rejestrkrs.pl/debica,miasto,8274.html>

²¹ http://bazy.ngo.pl/search/wyniki.asp?kryt_miasto=D%C4%99bica&kryt_pola=K35&kryt_woj=9&wyniki=1&page=1

Uczniowski Klub Hokejowy
 Uczniowski Klub Sportowy "OLIMP"
 Uczniowski Klub Sportowy „LIDER”

Trochę inne dane na ten temat prezentuje GUS w poniższym zestawieniu.

	kluby	członkowie	zawodnicy	sekcje	trenerzy	instruktorzy
Dębica - 2008	28	2242	2177	64	23	76
Dębica - 2010	26	2479	2306	61	21	72

Większość z wyżej wymienionych klubów prowadzi działalność w jednej tylko dyscyplinie sportu. Najszerszą ofertą sportową dysponuje Klub Sportowy „Wisłoka”, w ramach którego funkcjonują 3 sekcje. I to właśnie ten Klub jest najwyżej sklasyfikowany w rywalizacji sportowej dzieci i młodzieży.

**RANKING 10 NAJLEPSZYCH GMIN PODKARPACKICH
 WE WSPÓLZAWODNICTWIE SPORTOWYM MŁODZIEŻY W LATACH 2006 - 2012**

(za udział w Mł.M.P., M.P.Jun., O.O.M., M.M.M.)

miejsce w województwie							gmina	punkty						
2007-12	2012	2011	2010	2009	2008	2007		2007-12	2012	2011	2010	2009	2008	2007
1	1	1	1	1	1	1	Rzeszów	8625	1566	1349	1418	1666	1405	1220
2	2	2	2	3	2	3	Stal. Wola	2421	432	420	385	408	354	422
3	4	3	5	4	4	2	Mielec m.	2119	331	303	289	286	330	581
4	3	4	4	5	3	4	Sanok	1871	367	277	303	281	342	300
5	5	5	3	2	5	5	Ustrzyki D.	1827	324	244	349	410	248	253
6	8	8	7	7	7	9	Krosno	914	126	150	153	192	165	129
7	11	9	8	6	6	7	Dębica m.	914	92	130	146	212	186	148
8	6	7	10	12	9	6	Przemyśl	844	211	163	113	77	113	169
9	9	10	6	8	8	11	Leżajsk gm	793	115	116	198	161	124	80
10	7	12	12	9	10	10	Ropczyce	648	155	90	86	121	95	101

Tabela 4. Ranking 10 najlepszych gmin podkarpackich we współzawodnictwie sportowym młodzieży w latach 2006 – 2012²²

Od kilku już lat miasto Dębica utrzymuje się pośród 15 najlepszych gmin w województwie podkarpackim pod względem wyników osiąganych w ramach programu Ministerstwa Sportu i Turystyki „Szkolenie i współzawodnictwo młodzieży uzdolnionej sportowo, obejmującego następujące imprezy rangi mistrzowskiej:

²² Wyniki współzawodnictwa sportowego w ramach programu „Szkolenie i współzawodnictwo młodzieży uzdolnionej sportowo” za lata 2006 – 2012

- Młodzieżowe Mistrzostwa Polski,
- Mistrzostwa Polski Juniorów,
- Mistrzostwa Polski Juniorów Młodszych (Ogólnopolska Olimpiada Młodzieży),
- Międzywojewódzkie Mistrzostwa Młodzików.

Dębica klasyfikowana jest przed kilkoma ośrodkami, których potencjał sportowy w ostatnich latach był wyższy lub porównywalny z nią, w tym m.in.: Jasło, Tarnobrzeg, Przeworsk. Z kolei wyżej notowane są gminy mniejsze jak Ustrzyki Dolne czy Sanok, które dominują jednak w sportach zimowych, w których Dębica i wiele innych gmin nie jest w stanie z nimi rywalizować. W ostatnim roku również zdecydowanie mniejsze gminy: Leżajsk i Ropczyce wyprzedziły Dębicę w tym zestawieniu.

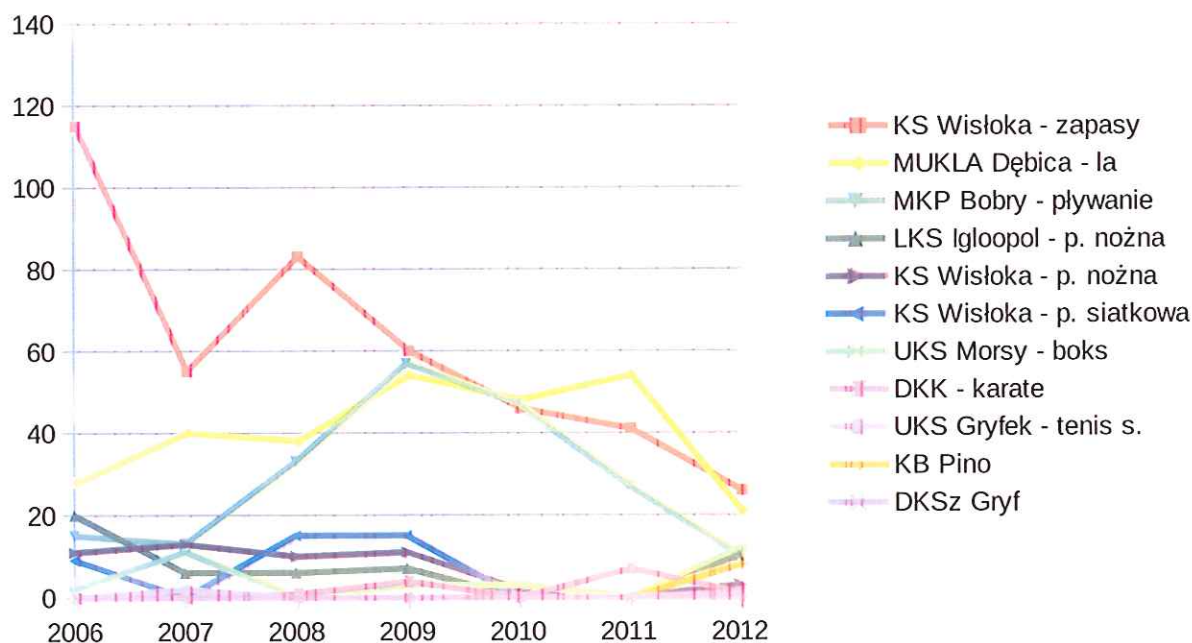
Analizując potencjał i tradycje sportowe ośrodków wyprzedzających w rankingu miasto Dębica, wydaje się realne, że ma ono szansę znaleźć się w dziesiątce najlepszych gmin, a głównymi rywalami na drodze do osiągnięcia tego zamierzenia będą gminy klasyfikowane obecnie na bezpośrednio wyższych pozycjach: Krosno, Przemyśl i Jarosław.

Dane zawarte w tabeli 5 przekonują, że punkty dla miasta Dębica gromadzą przede wszystkim zawodnicy sekcji zapaśniczej KS „Wisłoka”, lekkoatleci MUKLA Dębica i pływacy MKP „Bobry” Dębica. Jednak i w tych sekcjach w ostatnich latach daje się zauważyć tendencje spadkowe. Praktycznie śladowe ilości punktów zdobywają gry zespołowe, szczególnie piłka nożna, która to dyscyplina prowadzona jest w trzech dużych klubach (KS „Wisłoka”, LKS „Igloopol” i MKS) oraz kilku UKS-ach. Zdecydowanie też ta dyscyplina otrzymuje największe dotacje na szkolenie młodzieży. W ostatnich latach nie zapunktowały też siatkarki i hokeiści (choć jest to chyba obecnie najprężniej rozwijająca się dyscyplina w mieście). Pojedyncze punkty zdobywają karatecy, bokserzy, tenisiści, łyżwiarze figurowi i szachiści. Od 2012 roku do systemu współzawodnictwa wszedł bilard i KB „Pino” zaznaczył swoją obecność.

Biorąc pod uwagę liczbę klubów sportowych zarejestrowanych na terenie miasta sytuacja taka nie napawa optymizmem. W przyszłości należy bardziej inwestować w najlepiej rozwijające się obecnie i punktujące sekcje sportowe działające na terenie Dębicy i winny one uzyskiwać niezbędne do utrzymywania, a nawet podnoszenia, obecnego poziomu – wsparcie finansowe i organizacyjne.

klub	sekcja	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	razem 2006-2012
KS "Wisłoka"	zapasy	115,0	55,0	83,5	60,0	46,0	41,5	26,0	427,0
MUKLA - Korzeniowski.pl	lekka atletyka	28,0	40,0	38,0	54,0	48,0	54,0	21,0	283,0
MUKP "Bobry"	plywanie	15,0	13,0	33,0	57,8	47,0	27,5	10,0	203,3
LKS "Igloopol"	piłka nożna	20,0	13,9	6,0	7,1	0,0	0,0	10,0	57,0
KS "Wisłoka"	piłka nożna	10,0	12,9	10,5	11,1	2,0	0,0	3,0	49,5
KS "Wisłoka"	piłka siatkowa	9,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	39,0
UKS "Morsy"	boks	2,0	11,0	0,0	3,0	3,0	0,0	12,0	31,0
DKK Kyokushin Karate	karate	0,0	0,0	1,0	4,0	0,0	7,0	1,0	13,0
UKS "Gryfek"	tenis stołowy	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
KB „Pino”	bilard	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	8,0
MKSz „Gryf”	szachy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0

Tabela 5. Punkty zdobywane przez dębickie kluby sportowe w ramach systemu współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży w latach 2006 - 2012²³



²³ Źródło: Wyniki współzawodnictwa sportowego w ramach programu „Szkolenie współzawodnictwo młodzieży uzdolnionej sportowo” za lata 2006 – 2012

2.3 Finansowanie sportu w mieście Dębica

W celu dokonania zobiektywizowanej oceny stopnia zaangażowania samorządu lokalnego w finansowanie kultury fizycznej, zestawiono dane dla 7 gmin województwa podkarpackiego, o zbliżonej dla Dębicy charakterystyce. Pod uwagę wzięto te jednostki, w których liczba mieszkańców waha się od 35 do 65 tysięcy mieszkańców.

miasto	liczba mieszkańców	wydatki na 1 mieszkańca - ogółem (2010)	wydatki budżetowe na kulturę fizyczną w stosunku do wydatków budżetowych ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Mielec	61178	2 553,91 zł	11,37%
Dębica	47115	2 694,27 zł	8,49%
Sanok	39234	2 320,63 zł	7,43%
Jarosław	39159	2 439,40 zł	6,95%
Krosno	47680	4 625,23 zł	3,94%
Tarnobrzeg	49649	3 872,66 zł	3,79%
Jasło	37193	2 966,46 zł	2,92%

Tabela 6. Wydatki budżetowe na kulturę fizyczną w stosunku do wydatków budżetowych ogółem w wybranych gminach województwa podkarpackiego

24

24 Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Banku Danych Lokalnych GUS.

W zestawieniu tym Dębica klasyfikowana jest na 2 miejscu po gminie miejskiej Mielec.

Poniższe zestawienie tabelaryczne obejmuje dane dotyczące udziału wydatków na kulturę fizyczną ogółem za lata 2008 – 2010, a także wydatków w przeliczeniu na 1 mieszkańca. W zestawieniu tym Dębica plasuje się również na II miejscu z kwotą średnio 228,67 zł.

miasto	liczba mieszkańców w	wydatki na kulturę fizyczną, sport i rekreację - ogółem (w latach 2008-2010)	średnio rocznie (2008-2010) w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Mielec	61178	53 278 354,27 zł	290,29 zł
Dębica	47115	32 321 774,66 zł	228,67 zł
Krosno	47680	26 072 443,29 zł	182,27 zł
Sanok	39234	20 300 470,91 zł	172,47 zł
Jarosław	39159	19 923 050,16 zł	169,59 zł
Tarnobrzeg	49649	21 837 211,89 zł	146,61 zł
Jasło	37193	9 681 063,30 zł	86,76 zł

Tabela 7. Wydatki na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego²⁵

Także wydatki na kulturę fizyczną i sport w stosunku do wydatków budżetowych ogółem w przeliczeniu na 1 mieszkańca oraz wydatki inwestycyjne nie zmieniają tej kolejności.

²⁵ Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Banku Danych Lokalnych GUS.

miasto	liczba mieszkańców w	wydatki na kulturę fizyczną, sport i rekreację - wydatki inwestycyjne (w latach 2008-2010)	średnio rocznie (2008-2010) w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Mielec	61178	38 940 352,88 zł	212,17 zł
Dębica	47115	18 113 247,48 zł	128,15 zł
Krosno	47680	14 404 703,01 zł	100,70 zł
Tarnobrzeg	49649	12 255 421,38 zł	82,28 zł
Jarosław	39159	5 623 266,55 zł	47,87 zł
Sanok	39234	5 232 731,40 zł	44,46 zł
Jasło	37193	3 455 099,69 zł	30,97 zł

Tabela 8. Wydatki inwestycyjne na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego ²⁶

miasto	liczba mieszkańców w	wydatki na kulturę fizyczną, sport i rekreację – dotacje (w latach 2008-2010)	średnio rocznie (2008-2010) w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Tarnobrzeg	49649	8 330 750,00 zł	55,93 zł
Jasło	37193	5 854 372,63 zł	52,47 zł
Jarosław	39159	2 241 000,00 zł	19,08 zł
Mielec	61178	1 949 000,00 zł	10,62 zł
Sanok	39234	735 998,92 zł	6,25 zł
Krosno	47680	640 090,67 zł	4,47 zł
Dębica	47115	526 000,00 zł	3,72 zł

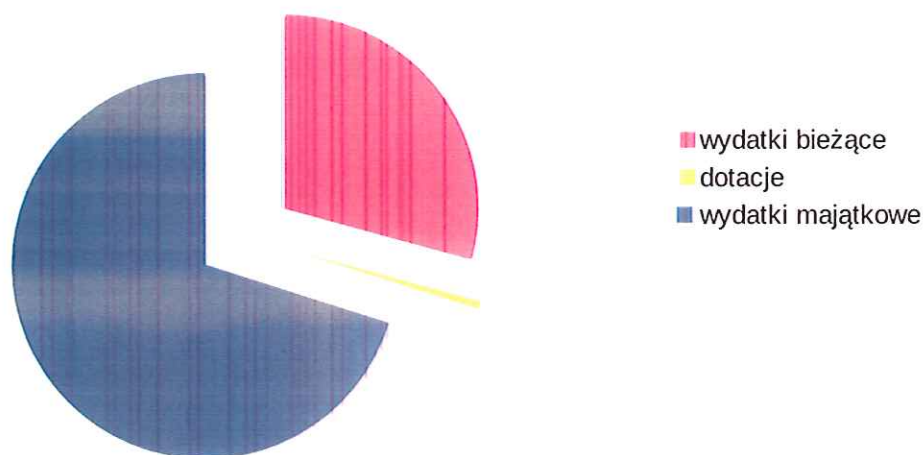
Tabela 9. Dotacje na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego ²⁷

²⁶ Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Banku Danych Lokalnych GUS.

²⁷ Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Banku Danych Lokalnych GUS.

Zdecydowanie gorzej wygląda sytuacja w zakresie dotacji na kluby i organizacje sportowe. Tutaj Dębica znajduje się na końcu analizowanych gmin.

Wydatki na kulturę fizyczną (2010)



Jak widać z powyższego wykresu i tabel zdecydowana większość środków w dziale kultura fizyczna i sport przeznaczana jest na wydatki majątkowe, ok. $\frac{3}{4}$ na wydatki bieżące, a tylko niewielką ich część stanowią dotacje dla stowarzyszeń kultury fizycznej.

W ostatnich latach dotacje na cele sportowe systematycznie ulegają zwiększeniu.

2.4. Imprezy i wydarzenia sportowe w gminie

Na terenie gminy odbywają liczne imprezy i wydarzenia sportowe, w których uczestniczy lokalna społeczność. Listę takich wydarzeń organizowanych przez Urząd Miejski i instytucje mu podległe zaprezentowano poniżej.

- ⇒ zawody organizowane w ramach Dębickiej Olimpiady Młodzieży (Igrzyska Młodzieży Szkolnej, Gimnazjada i Licealiada)
- ⇒ cykliczne imprezy sportowo-rekreacyjne organizowane corocznie na terenie miasta Dębicy m.in.:
 - Turniej piłkarski „Mundialito”,
 - Rajd „Rowerem po zdrowie”
 - Mistrzostwa Dębicy w zjeździe w rurze,
 - Bicyklomania,

- Piłkarska Liga Halowa Firm Dębickich,
- Dębicki Test Coopera,
- Amatorska Liga Tenisa Ziemnego,
- „Zaraż się koszykówką”,
- Turniej piłkarski „dzikich drużyn”,
- Akcja „Polska biega”,
- Rodzinne zabawy pływackie,
- Turniej piłkarski „Tato podaj, mamó strzelaj”,
- Mistrzostwa Dębicy w tenisie stołowym,
- Liga piłki siatkowej
- Maraton Zumba Fitness
- Mistrzostwa w pływaniu
- Gala boksu

Duża ilość imprez i wydarzeń sportowych, które mają miejsce na terenie Dębicy, świadczy o aktywności Miasta w zakresie sportu i rekreacji. Nie mniej, trzeba podkreślić, że przy analizie tego aspektu najbardziej istotna jest ilość i struktura beneficjentów. W praktyce częstym zjawiskiem jest udział w takich wydarzeniach tych samych osób lub tych samych grup osób, podczas gdy większość społeczności z terenu miasta uczestniczy w wydarzeniach sporadycznie. Istotne byłoby więc zbadanie, na ile organizacja tak dużej ilości imprez niesie ze sobą rezultat w postaci uczestnictwa społeczności i zaspokojenia potrzeb poszczególnych jej członków.

2.5. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest narzędziem pozwalającym zidentyfikować silne i słabe strony badanej jednostki, a także szanse i zagrożenia płynące z otoczenia zewnętrznego. Materiał analityczny zaprezentowany w niniejszym podrozdziale posłuży dalej do sformułowania misji i wizji rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica, a także pozwoli zdefiniować najważniejsze priorytety rozwojowe w omawianej dziedzinie. Niniejsza analiza jest efektem konsultacji społecznych przeprowadzonych w formie spotkań roboczych – z przedstawicielami organizacji sportowych prowadzących działalności na terenie miasta Dębica, a także bazuje na wynikach innych analiz zaprezentowanych już w *Strategii*.

Wszystkie czynniki podzielono na trzy kluczowe domeny interwencji strategicznej, odpowiadające priorytetom rozwoju sportu i rekreacji w gminie Dębica. Są to:

1. **dostępność sportu dla wszystkich**
2. **wzrost poziomu wyników sportowych**
3. **nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna**

DOSTĘPNOŚĆ SPORTU DLA WSZYSTKICH	
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość podejmowanych przez Miasto i stowarzyszenia akcji popularyzujących aktywny styl życia. 2. Bezpłatne nauka pływania dla dzieci 7-10 – letnich. 3. Duża liczba specjalistycznych obiektów sportowych (boiska, hale, lodowisko, baseny itp.) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak programów rekreacji ruchowej dla osób starszych i niepełnosprawnych. 2. Niewystarczająca ilość zarządzanych przez gminę ogólnodostępnych obiektów sportowych. 3. Brak obiektów służących rekreacji, w tym ścieżek rowerowych i joggingowych.
SZANSE I OCZEKIWANIA	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Zwiększona liczba ogólnopolskich akcji (kampanii medialnych) promujących zdrowy styl życia wśród mieszkańców. 2. Dostępność środków zewnętrznych przeznaczanych na popularyzację sportu i rekreacji. 3. Współpraca ze szkołami wszystkich szczebli. 4. Rozwój prywatnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej (kluby bilardowe, kręglarskie, siłownie itp.) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dalszy rozwój nowoczesnych technologii jako swoistej „konkurencji” dla aktywnego spędzania czasu wolnego, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży. 2. Systematyczne zwolnienia z zajęć wychowania fizycznego. 3. Kryzys finansowy zmuszający do wprowadzania większych opłat za korzystanie z obiektów sportowych i rekreacyjnych.

Tabela 10. Analiza SWOT dla domeny „dostępność sportu dla wszystkich”²⁸

Podstawowymi barierami dostępności sportu dla wszystkich jest brak należytej promocji aktywnego i zdrowego stylu życia, a także stosunkowo niewielka liczba ogólnodostępnych obiektów sportowo – rekreacyjnych. Potencjał gminy tkwi z kolei w dużym doświadczeniu w organizacji imprez sportowych i rekreacyjnych, często w wymiarze ponadlokalnym, co w powiązaniu

²⁸ Źródło: opracowanie własne

z poprawą działań promocyjnych – mogłoby wpłynąć pozytywnie na wzrost zainteresowania mieszkańców spędzaniem czasu wolnego w sposób aktywny.

Zagrożeń dla popularyzacji aktywności ruchowej szukać należy w słabości systemu pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych na wspieranie zadań z zakresu rekreacji, a także w naturalnej – zwłaszcza w młodszych grupach wiekowych - konkurencji ze strony technologii, która nierzadko wypiera potrzebę aktywnego spędzenia czasu wolnego. Z kolei szansą dla działań propagujących zdrowy styl życia jest wykreowanie mody na aktywność ruchową, choćby za pośrednictwem zintensyfikowanych działań prowadzonych w ramach kampanii medialnych.

WZROST POZIOMU WYNIKÓW SPORTOWYCH	
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Szeroka oferta klubów dla dzieci i młodzieży 2. Wysokie wyniki uzyskiwane przez zawodników reprezentujących kluby z miasta Dębica w rywalizacji sportowej na szczeblu ogólnopolskim i międzynarodowym. 3. Profesjonalnie przygotowana kadra szkoleniowa. 4. Baza sportowa pozostająca w dyspozycji klubów sportowych i szkół. 5. Bogata oferta sportowa klubów dla osób zainteresowanych uprawianiem sportu. 6. Organizacja imprez sportowych o charakterze lokalnym i ponadlokalnym. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dość niski poziom inwestycji samorządu lokalnego w sport profesjonalny i amatorski. 2. Brak specjalistów w zakresie pozyskiwania środków na finansowanie działalności klubów sportowych. 3. Słaba promocja sportu i imprez sportowych, niedostateczna współpraca z mediami. 4. Niewystarczająca ilość zarządzanych przez gminę ogólnodostępnych obiektów sportowo – rekreacyjnych. 5. Brak odpowiedniej motywacji finansowej dla zawodników o statusie amatora oraz dla kadry szkoleniowej. 6. Słabość w systemie zarządzania klubami i stowarzyszeniami kultury fizycznej. 7. Brak przychodni sportowo-lekarskiej (lekarze medycyny sportowej i gabinety odnowy biologicznej)

SZANSE I OCZEKIWANIA	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizacja programów ministerialnych, wykorzystanie środków zewnętrznych. 2. Zacieśnienie współpracy z samorządem powiatu i województwa podkarpackiego w dziedzinie kultury fizycznej. 3. Pozyskanie sponsorów wspierających kluby sportowe. 4. Opracowanie systemu i kryteriów rozdziału środków na szkolenie specjalistyczne dzieci i młodzieży. 5. Utworzenie klas o profilu sportowym. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak mechanizmów pozyskiwania środków zewnętrznych (dofinansowań do akcji promocyjnych) oraz brak przygotowanej do tego kadry specjalistów. 2. Dalszy rozwój nowoczesnych technologii jako swoistej „konkurencji” dla aktywnego spędzania czasu wolnego, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży. 3. Zbyt małe zaangażowanie większości szkół w rozwój sportu dzieci i młodzieży. 4. „Rozdrobnienie” środków na dużą liczbę organizacji i klubów sportowych. 5. Zmniejszenie dotacji celowych na rozwój sportu na szczeblu centralnym, wojewódzkim i gminnym. 6. Likwidacja klas o profilu sportowym.

Tabela 11. Analiza SWOT dla domeny „wzrost poziomu wyników sportowych”²⁹

Mimo stosunkowo niewielkich nakładów na kulturę fizyczną – poziom rozwoju tej dziedziny w mieście Dębica jest dość wysoki; oferta klubów jest bogata (różnorodna), a zawodnicy osiągają dobre rezultaty w rywalizacji krajowej i międzynarodowej. Notuje się jednak systematyczny, trwający od kilku, a nawet kilkunastu lat spadek tego poziomu. O medalach Igrzysk Olimpijskich, mistrzostw świata czy Europy pozostały już tylko wspomnienia. Nawet starty dębickich drużyn w ligach krajowych należą też do odległej przeszłości. W dłuższej perspektywie czasowej - bez zwiększenia poziomu wsparcia finansowego, merytorycznego i instytucjonalnego dla osób uprawiających sport profesjonalnie i rekreacyjnie - możliwe będzie jednak podtrzymanie takiej tendencji.

²⁹ Źródło: opracowanie własne

Wśród czynników mogących najistotniej wpłynąć na rozwój kultury fizycznej w Dębicy szczególną uwagę zwraca się na możliwości pozyskiwania środków budżetowych i samorządowych na wszystkich szczeblach (centralnym, wojewódzkim i gminnym) oraz środków z UE. Należy także poszukiwać sponsorów strategicznych dla poszczególnych klubów, a nawet pojedynczych zawodników czy przedsięwzięć sportowych. Nadzieję wiąże się również z lepszą współpracą ze szkołami i usprawnieniem systemu wyławiającego sportowe talenty i objęciem ich dalszym specjalistycznym szkoleniem. Konieczny jest także rozwój zaplecza medyczo – rehabilitacyjnego dla potrzeb sportu.

NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA SPORTOWO – REKREACYJNA	
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Stosunkowo duża ilość obiektów sportowych zarówno otwartych (boisk) jak i specjalistycznych zamkniętych (hale, lodowisko, baseny). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niewielka ilość ogólnodostępnych obiektów sportowych i rekreacyjnych. 2. Brak infrastruktury sportowej w części placówek szkolnych 3. Zły stan techniczny wielu istniejących obiektów. 4. Brak stadionu lekkoatletycznego. 5. Brak obiektów służących rekreacji, w tym ścieżek rowerowych i joggingowych.
SZANSE I OCZEKIWANIA	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dofinansowanie inwestycji z budżetu państwa oraz ze środków UE. 2. Wzrost nakładów na inwestycje i remonty obiektów sportowych z budżetu gminy. 3. Wzrost aktywności i profesjonalizmu w zarządzaniu obiektami sportowymi przez jednostki samorządowe i kluby. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak mechanizmów pozyskiwania środków zewnętrznych (dofinansowań do inwestycji) oraz brak przygotowanej do tego kadry specjalistów. 2. Przewlekłość postępowań administracyjnych w procesie inwestycyjnym. 3. Kryzys finansowy zmuszający do wprowadzania większych opłat za korzystanie z obiektów sportowych.

Tabela 12. Analiza SWOT dla domeny „nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna”³⁰

³⁰ Źródło: opracowanie własne.

Choć istniejąca (i stale zwiększająca się) baza sportowo – rekreacyjna na terenie miasta Dębica stwarza warunki do uprawiania sportu i rekreacji, jest ona jednak wciąż niewystarczająca z punktu widzenia przeciętnego mieszkańca, gdyż bardzo niewielka część obiektów spełnia warunek ogólnodostępności, a stan techniczny wielu z nich jest na poziomie odbiegającym od norm bezpieczeństwa (m.in. obiekty przy ul. Kościuszki). Wskazuje się też na brak obiektów pozwalających na organizację imprez o charakterze masowym (szczególnie stadionu lekkoatletycznego).

Do najpoważniejszych zagrożeń dla realizacji planu zakładającego rozbudowę infrastruktury sportowo – rekreacyjnej zaliczyć można niewydolny system finansowania sportu przy wsparciu środków zewnętrznych, a także bariery administracyjne powodujące przewlekłość postępowań związanych z przetargami. Dla zrównoważenia zagrożeń – wśród najpoważniejszych szans dostrzega się zwiększenie możliwości pozyskiwania dotacji (źródeł finansowania) dla inwestycji w infrastrukturę sportowo – rekreacyjną.

3. *Wizja, misja i priorytety rozwoju sportu i rekreacji w Dębicy na lata 2014 - 2020*

3.1 **Wizja rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica w roku 2020**

Wizja jest podróżą, w którą wyrusza nasz umysł; zaczynając się od spraw znanych, a kończąc się na nieznanym, tworząc przyszłość na podstawie składania bieżących faktów, nadziei, marzeń, niebezpieczeństw i możliwości - taka definicja wizji rozwoju wskazuje, że podstawowym jej założeniem jest określenie pewnego oczekiwanego stanu, pozytywnie różniącego się od stanu wyjściowego, a będącego konsekwencją realizacji zaplanowanych celów i działań zmierzających do ich realizacji.

Mając to na uwadze, sformułowano następującą wizję sportu i rekreacji dla miasta Dębica w perspektywie roku 2020:

Miasto Dębica – jednym z regionalnych liderów sportu młodzieżowego, klasyfikowanym wśród pięciu najlepszych gmin województwa podkarpackiego w systemie współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży, z wysoko rozwiniętą infrastrukturą sportowo – rekreacyjną, umożliwiającą uprawianie sportu – wyczynowo i rekreacyjnie – wszystkim mieszkańcom, bez względu na wiek, stopień sprawności fizycznej oraz status społeczny.

Trzy główne płaszczyzny rozwoju sportu, na które kładzie nacisk tak określona wizja sportu i rekreacji w mieście Dębica, to:

- bogata oferta sportowo – rekreacyjna, umożliwiająca uprawianie sportu i korzystanie z obiektów sportowo – rekreacyjnych wszystkim mieszkańcom miasta,
- wysokie wyniki osiągnięte we współzawodnictwie sportowym, na poziomie wojewódzkim, krajowym i międzynarodowym,
- różnorodność i wysoki stan techniczny obiektów sportowych, zarówno pod kątem uprawiania sportu, jak i rekreacji,

3.2 Misja miasta Dębica w zakresie rozwoju sportu i rekreacji w latach 2014 – 2020

Podstawowym założeniem misji jest przekazanie szerokiemu kręgowi odbiorców pakietu podstawowych, przedstawionych hasłowo, informacji na temat intencji władz samorządowych związanych z kreowaniem lokalnej polityki rozwoju sportu i rekreacji. W związku z powyższym, wyznaczono taki oto kierunek działań władz samorządowych w kontekście rozwoju sportu i rekreacji na najbliższe 4 lata:

Władze miasta Dębica działają na rzecz podniesienia poziomu sportu kwalifikowanego, a także upowszechnienia sportu masowego i rekreacji, stwarzając niezbędne ku temu warunki organizacyjne i finansowe dla klubów, zawodników, szkoleniowców, szkół oraz innych zainteresowanych osób i instytucji, czyniąc sport jedną z dźwigni promocyjnych miasta Dębica.

Misja szczególnie silnie akcentuje konieczność zapewnienia przez samorząd finansowania inwestycji w infrastrukturę sportową, wykorzystywaną na potrzeby sportu wyczynowego i rekreacji, a także udzielenia niezbędnego – dla uzyskiwania wysokich wyników sportowych – wsparcia dla stowarzyszeń kultury fizycznej i ich członków, w tym zawodników i szkoleniowców. Równie istotne jest wskazanie, że sport może i powinien stać się jednym z głównych instrumentów polityki promocyjnej miasta Dębica.

3.3 Priorytety rozwoju sportu i rekreacji w mieście Dębica w perspektywie 2020 roku.

Celem nadrzędnym *Strategii* jest podniesienie poziomu jakości życia poprzez stworzenie wszystkim mieszkańcom warunków do czynnego uprawiania sportu i rekreacji na terenie miasta Dębica. Osiągnięcie takiej sytuacji będzie możliwe, jeśli zrealizowane zostaną trzy zasadnicze priorytety rozwoju sportu i rekreacji:

1. dostępność sportu dla wszystkich,
2. wzrost poziomu wyników sportowych,
3. nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna.

W ramach każdego z priorytetów wskazano po dwa główne obszary działań, które z kolei podzielono na zadania operacyjne (po 3-6 dla każdego z obszarów).

3.3.1 Dostępność sportu dla wszystkich

Priorytet 1 zakłada stworzenie odpowiednich warunków do uprawiania sportu typowo amatorskiego. Bogata i różnorodna oferta zajęć i imprez sportowych i rekreacyjnych organizowanych na terenie miasta ma za zadanie zachęcić mieszkańców do aktywnego w nich uczestnictwa. Jej adresatami winni być przedstawiciele wszystkich grup wiekowych, przede wszystkim dzieci i młodzież, ale również osoby starsze i niepełnosprawne.

Strategia szczególnie nacisk kładzie na rozwój fizyczny dzieci i młodzieży.

Celowi temu sprzyjać mają m.in.:

- ⇒ organizacja szkolnego systemu współzawodnictwa sportowego, który z założenia opierać ma się na organizacji systemu całosezonowych rozgrywek międzyszkolnych w takich dyscyplinach sportu jak: piłka nożna, lekkoatletyka - w pierwszej kolejności, oraz: siatkówka, koszykówka, piłka ręczna, unihokej, tenis stołowy, szachy,
- ⇒ tworzenie klas sportowych dla dzieci uzdolnionych ruchowo – w ostatnich 3 klasach szkół podstawowych i gimnazjach,
- ⇒ realizacja programu „Trener osiedlowy”, który zakłada, że w wybranych obiektach, w określonych godzinach, dostępny będzie instruktor (trener), który prowadzić będzie w tym czasie nieodpłatne zajęcia sportowe dostępne dla wszystkich zainteresowanych.

Strategia przewiduje również opracowanie i wdrożenie planu badań, profilaktyki i korekcji wad postawy dzieci i młodzieży szkolnej.

Drugi obszar zdefiniowany w ramach priorytetu 1 zakłada organizację i współorganizację imprez sportowych i rekreacyjnych o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym, w tym już istniejących, jak:

- Piłkarska Liga Halowa Firm Dębickich

- Bicyklomania
- Turniej piłki nożnej „Mundialito”
- Turniej piłki nożnej „Tato podaj, mamó strzelaj”
- Bilardowa Liga Firm

oraz planowanych do realizacji, jak:

- Olimpiada Miast Partnerskich Dębicy,
- Dębica Biega

Upowszechnienie kultury fizycznej, popularyzacja aktywnego i zdrowego trybu życia – możliwe jest wówczas, gdy podjęte zostaną działania wspierające w postaci odpowiedniej polityki informacyjnej i promocyjnej.

⇒ stworzenie w Internecie profesjonalnego serwisu informacyjnego na temat sportu w Dębicy, opierającego się na założeniu, że stanowi on zintegrowaną, aktywną bazę danych zawierającą kompleksowe informacje o działaniach na rzecz sportu, w tym w szczególności:

- harmonogram imprez i warunki uczestnictwa w nich,
- wyniki sportowe,
- dostępność bazy sportowej.

⇒ realizacja społecznych kampanii edukacyjnych, obejmujących przede wszystkim promocję sportu i rekreacji w szkołach oraz kampanie informacyjne prowadzone za pośrednictwem lokalnych mediów.

Pełny wykaz zadań planowanych do realizacji w ramach priorytetu 1 – przedstawiony została w tabeli 13.

Priorytet 1	Dostępność sportu dla wszystkich
Obszar działań	1.1 Sprawność fizyczna dzieci i młodzieży
Zadanie operacyjne 1.1.1.	Doskonalenie systemu współzawodnictwa sportowego
Zadanie operacyjne 1.1.2	Organizacja zajęć pozalekcyjnych o charakterze sportowo – rekreacyjnym
Zadanie operacyjne 1.1.3	Organizacja klas sportowych
Zadanie operacyjne 1.1.4	Opracowanie i realizacja programu „korekcja wad postawy”
Zadanie operacyjne 1.1.5.	Opracowanie i realizacja programu „Trener osiedlowy”

Obszar działań 1.2.	Organizacja i współorganizacja imprez sportowych i rekreacyjnych o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym
Zadanie operacyjne 1.2.1.	Współorganizacja imprez sportowo – rekreacyjnych dla mieszkańców
Zadanie operacyjne 1.2.2.	Organizacja podczas Dni Dębicy akcji „Dębica biega”
Zadanie operacyjne 1.2.3.	Organizacja „Olimpiady Miast Partnerskich”
Obszar działań 1.3.	Promocja aktywnego i zdrowego stylu życia. Edukacja społeczna
Zadanie operacyjne 1.3.1	Promocja aktywności sportowo – ruchowej wśród mieszkańców, w tym osób starszych i niepełnosprawnych
Zadanie operacyjne 1.3.2	Stworzenie sportowego serwisu internetowego w mieście Dębicy
Zadanie operacyjne 1.3.3	Realizacja społecznych kampanii edukacyjnych

Tabela 13. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 1 „Dostępność sportu dla wszystkich”³¹

3.3.2 Wzrost poziomu wyników sportowych

Strategia zakłada propagowanie wybitnych osiągnięć sportowych uzyskiwanych przez zawodników i szkoleniowców zamieszkujących na terenie gminy lub pracujących w klubach działających na jej obszarze. Tym celom ma służyć opracowanie programu nagród i stypendiów dla najlepszych sportowców oraz organizowanie „Gali sportu dębickiego”, podczas której wyróżniano by zawodników, szczególnie zasłużonych trenerów, działaczy, a także osoby i firmy wspierające zawodników i kluby sportowe z terenu miasta Dębica. Była by to także okazja do spotkań zasłużonych „Mistrzów Sportu” z młodymi zawodnikami. Przewiduje się również powołanie pełnomocnika burmistrza ds. sportu, którego zadaniem byłoby integrowanie i koordynacja wszystkich działań związanych z rozwojem sportu i rekreacji w mieście Dębica.

³¹ Źródło: opracowanie własne

Priorytet 2	Wzrost poziomu wyników sportowych
Obszar działań 2.1.	Sport kwalifikowany
Zadanie operacyjne 2.1.1.	Praca z dziećmi i młodzieżą w sekcjach sportowych
Zadanie operacyjne 2.1.2	Dokształcanie kadry trenerów i instruktorów
Zadanie operacyjne 2.1.3	Utworzenie przychodni sportowo-lekarskiej
Zadanie operacyjne 2.1.4	Opracowanie i wdrożenie programu nagród i stypendiów sportowych
Zadanie operacyjne 2.1.5	Przyznawanie tytułów najlepszego zawodnika, trenera – wychowawcy, sponsora – wręczone wraz ze stypendiami Burmistrza podczas „Gali dębickiego sportu”
Zadanie operacyjne 2.1.6	Powołanie pełnomocnika burmistrza ds. sportu
Zadanie operacyjne 2.1.7	Budowa efektywnego systemu informacji (serwisu internetowego) o ofercie sportowej miasta Dębica

Tabela 14. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 2 „Wzrost poziomu wyników sportowych”³²

3.3.3 Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna

W celu osiągnięcia efektu zakładanego w programie, to jest stworzenia dogodnych warunków do uprawiania sportu i rekreacji w mieście Dębica, niezbędna jest intensyfikacja działań związanych z pozyskiwaniem środków zewnętrznych dla inwestycji w infrastrukturę sportową, a także usprawnienie zarządzania sportem. Budowa nowych obiektów sportowych powinna przebiegać kompleksowo, z uwzględnieniem istniejącej infrastruktury, zapotrzebowania społecznego, jak też wyrównywania szans.

W ramach obszaru działania „Budowa i modernizacja obiektów sportowych i służących rekreacji” zakłada się podjęcie działań w czterech kierunkach:

³² Źródło: opracowanie własne

- ⇒ Budowa mini-centrów sportowych (kilka już istnieje) – boisk sportowych, wielofunkcyjnych, o nawierzchni trawiastej, częściowo utwardzonych (kostka, tartan), na każdym osiedlu – umożliwi lepszy rozwój fizyczny dzieci i młodzieży, a w powiązaniu z programem „Trener osiedlowy”, zwiększy szanse przeciwdziałania zachowaniom patologicznym, oferując możliwość alternatywnego, zdrowego sposobu spędzania wolnego czasu.
- ⇒ Opracowanie i realizacja programu rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej zakłada jak największą dostępność mieszkańców do rekreacji.

Podstawowym jego założeniem jest stworzenie na terenie całej gminy sieci ścieżek rowerowo – joggingowych.

- ⇒ Kontynuacja przebudowy obiektów Zespołu Szkół Nr 1 pod kątem stworzenia profesjonalnej bazy do uprawiania lekkoatletyki. Główne zadania obejmują wybudowanie nowoczesnego stadionu wraz z zapleczem oraz trybuną, co umożliwi szkolenie zawodników oraz organizację profesjonalnych imprez sportowych.
- ⇒ Budowa hali sportowej przy Gimnazjum Nr 2 – szkoły, która posiada bardzo słabą bazę sportową.

Strategia zakłada racjonalne planowanie procesu inwestycyjnego i preferowanie zadań posiadających gwarancję współfinansowania ze środków pozabudżetowych.

Drugi obszar zakłada, że w 4-letnim horyzoncie czasowym kontynuowana będzie konsekwentnie polityka remontowa w kontekście istniejących obiektów sportowych i rekreacyjnych. Pożądane jest doprowadzenie do stanu, gdy ogólnodostępne obiekty sportowe będą bezpieczne, funkcjonalne, a przez to – zwiększy się poziom ich wykorzystania. W pierwszej kolejności zakładana jest modernizacja obiektów wykorzystywanym na co dzień do zajęć z dziećmi i młodzieżą, czyli obiektów przyszkolnych. Następnie konieczny jest kapitalny remont hali przy ul. Kościuszki. W celu zapewnienia prawidłowego finansowania zaplanowanych prac modernizacyjnych, zakłada się opracowanie harmonogramu remontów obiektów sportowych i rekreacyjnych.

Pełne zestawienie zadań operacyjnych w ramach priorytetu 3 *Strategii* – prezentuje tabela 15.

Priorytet 3	Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna
Obszar działań 3.1	Budowa i modernizacja obiektów sportowych i służących rekreacji
Zadanie operacyjne 3.1.1.	Opracowanie i realizacja programu „Boisko sportowe na każdym osiedlu”
Zadanie operacyjne 3.1.2	Opracowanie i realizacja programu rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej
Zadanie operacyjne 3.1.3.	Budowa stadionu lekkoatletycznego wraz z zapleczem
Zadanie operacyjne 3.1.4.	Budowa hali sportowej przy Miejskim Gimnazjum Nr 2
Obszar działań 3.2.	Remonty obiektów sportowo – rekreacyjnych
Zadanie operacyjne 3.2.1	Opracowanie harmonogramu remontów obiektów sportowych i rekreacyjnych
Zadanie operacyjne 3.2.2	Remonty obiektów sportowych prowadzonych lub zarządzanych przez kluby sportowe, a będących własnością gminy
Zadanie operacyjne 3.2.3	Remonty przyszłolnych obiektów sportowych w porozumieniu z MZO

Tabela 15. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 3 „Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna”³³

³³ Źródło: opracowanie własne

4. *Monitoring realizacji Strategii rozwoju sportu i rekreacji w Dębicy na lata 2014 - 2020*

Za implementację programu odpowiada Burmistrz Miasta Dębica. Na poziomie operacyjnym za wdrożenie i realizację założeń niniejszego dokumentu odpowiedzialny winien być koordynator (pełnomocnik Burmistrza) ds. sportu i rekreacji.

Koordynator będzie przedkładał Burmistrzowi roczne raporty z realizacji *Strategii*.

Raporty te określać będą poziom realizacji zdefiniowanych w niniejszym dokumencie priorytetów i zadań, przy pomocy mierzalnych wskaźników.

W przypadku wystąpienia sytuacji krytycznej koordynator będzie raportował niezwłocznie do Burmistrza. Taki tryb raportowania pozwoli na bieżące monitorowanie postępu w realizacji *Strategii*.

Monitoring *Strategii* będzie polegał na bieżącej weryfikacji stopnia realizacji założeń niniejszego dokumentu. System monitoringu oparty zostanie o zestaw wskaźników zdefiniowanych dla:

- celu nadrzędnego *Strategii*,
- priorytetów,
- zadań operacyjnych.

cel nadrzędny



wskaźniki na poziomie oddziaływania

priorytety



wskaźniki na poziomie rezultatu

zadania operacyjne



wskaźniki na poziomie produktów

Jako cel nadrzędny *Strategii* wskazano *Podniesienie poziomu jakości życia poprzez stworzenie wszystkim mieszkańcom warunków do czynnego uprawiania sportu i rekreacji na terenie miasta Dębica*. Skutkiem jego osiągnięcia będzie:

- zapewnienie wszystkim mieszkańcom – bez względu na wiek, sprawność fizyczną i miejsce zamieszkania – dogodnych warunków do uprawiania sportu i rekreacji w postaci ogólnodostępnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej,

- zwiększenie zainteresowania mieszkańców miasta Dębica sportem i rekreacją, przejawiające się zwiększonym wykorzystaniem obiektów sportowo – rekreacyjnych oraz zwiększonym udziałem dzieci i młodzieży w zajęciach sekcji sportowych.

Zestaw wskaźników dla poszczególnych priorytetów obejmuje:

⇒ Dostępność sportu dla wszystkich:

- o procentowa zmiana ilościowa w grupie osób uczestniczących w imprezach sportowo – rekreacyjnych organizowanych na terenie Dębicy,
- o liczba zrealizowanych projektów (programów) mających na celu podniesienie sprawności fizycznej mieszkańców w różnych grupach wiekowych,
- o procentowa zmiana ilościowa w grupie osób z wadami postawy.
- o liczba zorganizowanych imprez rekreacyjnych na terenie miasta Dębica,
- o liczba przeprowadzonych akcji (kampanii) promujących aktywność ruchową i zdrowy styl życia.

⇒ Wzrost poziomu wyników sportowych

- o liczba zorganizowanych imprez sportowych, w tym rangi mistrzowskiej, na terenie Dębicy,
- o procentowa zmiana ilościowa w grupie osób czynnie uprawiających sport w ramach sekcji sportowych,
- o procentowa zmiana ilościowa w grupie osób uczestniczących we współzawodnictwie sportowym dzieci i młodzieży,
- o liczba osób korzystających z systemu stypendiów i nagród z tytułu osiągnięcia wybitnych osiągnięć sportowych,

⇒ Nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna

- o liczba nowopowstałych obiektów sportowo – rekreacyjnych na terenie miasta Dębica,

o liczba wyremontowanych obiektów sportowo – rekreacyjnych na terenie miasta Dębica,
o wzrost budżetowych nakładów inwestycyjnych na realizację zadań z zakresu rozwoju infrastruktury sportu i rekreacji na terenie Dębicy,
o zwiększenie wysokości wsparcia pozabudżetowego dla zadań inwestycyjnych z zakresu rozwoju infrastruktury sportu i rekreacji na terenie miasta Dębica.

Z kolei poziom realizacji zadań operacyjnych zdefiniowanych w *Strategii* mierzony będzie za pomocą zestawu wskaźników zaprezentowanych w tabeli 13.

Zakłada się, że wskaźniki będą mierzone na koniec każdego roku kalendarzowego, a stan ich realizacji będzie stanowił element corocznego raportu przygotowywanego przez koordynatora ds. sportu i rekreacji. Źródłem danych o wskaźnikach będą dane własne Urzędu Miasta Dębica, a także ogólnodostępne dane statystyczne.

1.1 Sprawność fizyczna dzieci i młodzieży		
1.1.1. Doskonalenie systemu współzawodnictwa sportowego	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba dyscyplin, w których rozgrywane są miejskie zawody międzyszkolne • liczba szkół / uczniów uczestniczących w systemie współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży
1.1.2. Organizacja zajęć pozalekcyjnych o charakterze sportowo – rekreacyjnym	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień • Fundusz Zajęć Sportowo-Rekreacyjnych Ministerstwa Sportu i Turystyki
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba ofert pozalekcyjnych zajęć sportowych • liczba uczestników pozalekcyjnych zajęć sportowych
1.1.3. Organizacja klas sportowych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta,
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba utworzonych klas sportowych • liczba uczniów objętych edukacją w ramach klas sportowych

1.1.4. Opracowanie i realizacja programu „korekcja wad postawy”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta,
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba dzieci objętych programem • wysokość wsparcia finansowego przeznaczanego z budżetu Miasta na korekcję wad postawy
1.1.5. Opracowanie i realizacja programu „Trener osiedlowy”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba uczestników zajęć prowadzonych w ramach programu • liczba godzin prowadzonych zajęć w skali roku • liczba trenerów prowadzących zajęcia w ramach programu
1.2. Organizacja i współorganizacja imprez sportowych i rekreacyjnych o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym		
1.2.1. Współorganizacja imprez sportowo – rekreacyjnych dla mieszkańców	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień, • PFRON • Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej Ministerstwa Sportu i Turystyki
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba uczestników akcji • liczba osób w wieku 50+ uczestniczących w akcji • liczba osób niepełnosprawnych uczestniczących w akcji
1.2.2. Organizacja podczas Dni Dębicy akcji „Dębica biega”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba uczestników akcji
1.2.3. Organizacja „Olimpiady Miast Partnerskich”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • sponsorzy
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba uczestników akcji • liczba dyscyplin sportu objętych rywalizacją olimpijską • liczba miast partnerskich biorących udział w imprezie
1.3. Promocja aktywnego i zdrowego stylu życia. Edukacja społeczna		
1.3.1. Promocja aktywności sportowo – ruchowej wśród mieszkańców, w tym osób starszych i niepełnosprawnych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych
1.3.2. Stworzenie sportowego	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta,

serwisu internetowego w mieście Dębicy	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • statystyka oglądalności serwisu internetowego
1.3.3. Realizacja społecznych kampanii edukacyjnych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba przeprowadzonych akcji, imprez • liczba wydanych publikacji
2.1 Sport kwalifikowany		
2.1.1. Praca z dziećmi i młodzieżą w sekcjach sportowych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta, • program profilaktyki uzależnień
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba wszystkich istniejących sekcji sportowych • liczba nowych sekcji sportowych • liczba uczestników zajęć prowadzonych we wszystkich sekcjach • liczba medali zdobytych w imprezach rangi mistrzowskiej • liczba punktów zdobytych w ramach systemu współzawodnictwa dzieci i młodzieży
2.1.2. Doksztalcanie kadry trenerów i instruktorów	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba instruktorów i trenerów z uprawnieniami, pracujących w stowarzyszeniach KF na terenie miasta • liczba instruktorów i trenerów prowadzących szkolenie kadr wojewódzkich, makroregionalnych i narodowych – pracujących w sekcjach/klubach z terenu miasta • liczba szkoleń zorganizowanych dla instruktorów i trenerów pracujących na terenie miasta • wysokość dofinansowania udziału trenerów i instruktorów w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje
2.1.3. Utworzenie przychodni sportowo-lekarskiej	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • utworzenie przychodni • liczba lekarzy zatrudnionych w przychodni • liczba zawodników objęta opieką medyczną • liczba świadczeń medycznych
2.1.4. Opracowanie i wdrożenie programu nagród i stypendiów sportowych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • stworzenie programu nagród i stypendiów • liczba przyznawanych nagród, wyróżnień, stypendiów

2.1.5. Przyznawanie tytułów najlepszego zawodnika, trenera – wychowawcy, sponsora – wręczane wraz ze stypendiami Burmistrza podczas „Gali dębickiego sportu”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • organizacja imprezy • liczba nagrodzonych osób • liczba osób biorących w imprezie
2.1.6. Powołanie pełnomocnika burmistrza ds. sportu	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet Miasta
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • powołanie pełnomocnika burmistrza ds. sportu • wysokość budżetu pozostającego do dyspozycji pełnomocnika ds. sportu
2.1.7. Budowa efektywnego systemu informacji (serwisu internetowego) o ofercie sportowej miasta Dębica	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba wydanych publikacji • statystyka oglądalności serwisu internetowego
3.1. Budowa i modernizacja obiektów sportowych i służących rekreacji		
3.1.1. Opracowanie i realizacja programu „Boisko sportowe na każdym osiedlu”	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba obiektów sportowych powstałych w ramach projektu
3.1.2. Opracowanie i realizacja programu rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba nowo powstałych obiektów rekreacyjnych
3.1.3. Budowa stadionu lekkoatletycznego wraz z zapleczem	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • dokończenie budowy stadionu lekkoatletycznego • instalacja nowoczesnej trybuny • wysokość środków finansowych przeznaczonych na rozbudowę obiektu •
3.1.4. Budowa hali sportowej przy Miejskim Gimnazjum Nr 2	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • budowa hali sportowej • wysokość środków finansowych przeznaczonych na budowę

3.2. Remonty obiektów sportowo – rekreacyjnych		
3.2.1. Opracowanie harmonogramu remontów obiektów sportowych i rekreacyjnych	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zadań zaplanowanych do realizacji • odsetek zrealizowanych zadań zaplanowanych do realizacji
3.2.2. Remonty obiektów sportowych prowadzonych lub zarządzanych przez kluby sportowe, a będących własnością gminy	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba wykonanych remontów obiektów sportowych
3.2.3. Remonty przyszkolnych obiektów sportowych w porozumieniu z MZO	źródło finansowania	<ul style="list-style-type: none"> • budżet miasta • środki zewnętrzne
	wskaźnik realizacji	<ul style="list-style-type: none"> • liczba wykonanych remontów obiektów sportowych • liczba szkół objętych programem remontów obiektów sportowych

Tabela 16. Wskaźniki produktu dla zadań operacyjnych

SPIS TABEL

Tabela 1. Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Igrzysk Młodzieży Szkolnej w latach 2006 – 2012	14
Tabela 2. Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Gimnazjady w latach 2006 – 2012	15
Tabela 3. Ranking współzawodnictwa sportowego szkół w ramach Licealiady w latach 2006 – 2012	16
Tabela 4. Ranking 10 najlepszych gmin podkarpackich we współzawodnictwie sportowym dzieci i młodzieży w latach 2006 – 2012	19
Tabela 5. Punkty zdobywane przez dębickie kluby sportowe w ramach systemu współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży w latach 2006 – 2012	21
Tabela 6. Wydatki budżetowe na kulturę fizyczną w stosunku do wydatków budżetowych ogółem w wybranych gminach województwa podkarpackiego	22
Tabela 7. Wydatki na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego	23
Tabela 8. Wydatki inwestycyjne na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego	24
Tabela 9. Dotacje na kulturę fizyczną i sport w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wybranych gminach województwa podkarpackiego	24
Tabela 10. Analiza SWOT dla domeny „dostępność sportu dla wszystkich”	27
Tabela 11. Analiza SWOT dla domeny „wzrost poziomu wyników sportowych”	29

Tabela 12. Analiza SWOT dla domeny „nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna”	30
Tabela 13. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 1 „dostępność sportu dla wszystkich”	35-36
Tabela 14. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 2 „wzrost poziomu wyników sportowych”	37
Tabela 15. Obszary działań i zadania operacyjne w ramach priorytetu 3 „nowoczesna infrastruktura sportowo – rekreacyjna”	39
Tabela 16. Wskaźniki produktu dla zadań operacyjnych.....	42-46